



Laurent Leksell

Im Gespräch mit Laurent Leksell:

## Anleihen mit sozialer Wirkung: Innovation in den Wohlfahrtsstaat bringen

**Laurent Leksell ist Gründer und Hauptaktionär des schwedischen Medizintechnikunternehmens Eleka sowie Gründer der Social-Impact-Investmentgesellschaft Leksell Social Ventures, die sich auf marktbasierete Treiber des Wandels und Social Impact Bonds konzentriert.**

Wohlfahrtsstaat zu bringen», erklärt er, «wo die öffentlichen Akteure traditionell keinen einfachen Zugang zu den neuesten und innovativsten Methoden hatten.»

Laurent («Larry») Leksell ist ein Name, den man in Schweden mit Philanthropie verbindet, genauso wie Bill Gates ein Synonym für internationale Philanthropie ist. Seine Engagements sind breit gefächert und von Zusammenarbeit geprägt. Er hat es geschafft, mit cleveren neuen Ansätzen seiner Zeit voraus zu sein. Ich weiss noch, wie er gemeinsam mit seinem Sohn Leksell Social Ventures gründete, um in soziale Unternehmer zu investieren. Dieser Begriff war damals in der Branche noch recht neu. Es war daher eine grosse Freude, mit einem visionären Philanthropen wie Larry Leksell sprechen zu können, der sich mit Innovationen für eine bessere Welt einsetzt.

### **Starker Fokus auf Innovation**

Im Jahr 2013 gründete Larry Leksell eine Investmentgesellschaft für Social Impact, Leksell Social Ventures. Diese Gesellschaft unterstützt soziale Unternehmen und Innovationen, um den gesellschaftlichen Wandel voranzutreiben und ein besseres Schweden zu schaffen. Schon bald ging er dazu über, noch komplexere soziale Finanzierungsstrukturen zu erforschen und öffentlich-private Partnerschaften einzubeziehen.

2015 legte Larry Leksell mit seinem Team den ersten *Social Impact Bond* in Skandinavien auf. «Unser Ziel war es, mehr Innovation und evidenzbasierte Lösungen dort in den

In diesem Sinne glaubt Larry Leksell an die frühzeitige Annahme neuer und innovativer Formen sozialer Finanzierungsmechanismen, um Impact zu erzielen.

**«Der private, der öffentliche und der gemeinnützige Sektor, sie alle müssen zusammenarbeiten»**

«Ich habe mein Berufsleben unternehmerischen Aktivitäten gewidmet und habe gesehen, wie neue Ideen Einzelpersonen und die Gesellschaft um sie herum auf eine höhere Stufe heben können. Ich sage manchmal, dass die Gesellschaft grösser als der Staat ist. Damit meine ich, dass der private, der öffentliche und der gemeinnützige Sektor alle zusammenarbeiten müssen, um die sozialen Probleme unserer Zeit wirksam anzugehen», so Larry Leksell.

Leksell Social Ventures trägt zu sozialer Innovation und gesellschaftlicher Entwicklung bei, indem es sozialen Unternehmern und Ideen die nötigen Voraussetzungen bietet, um sich zu entwickeln und voranzukommen – durch Finanzierung, die Entwicklung von Ideen und die Vernetzung mit privaten, öffentlichen und gemeinnützigen Akteuren. Die Gesellschaft tut dies sowohl durch Direktinvestitionen als auch durch die Schaffung von Ergebnismodellen sowie Investitionen in strukturelle und präventive Dienstleistungen in sozialen und gesundheitsbezogenen Bereichen.

Als ich ihn fragte, warum öffentlich-private Partnerschaften immer noch so selten sind, obwohl evidenzbasierte Innovationen und Lösungen im privaten und im gemeinnützigen Sektor aufblühen, erklärte er: «Ein Problem ist, dass es öffentlichen Akteuren sehr schwerfällt, neue und evidenzbasierte soziale Interventionen zu beschaffen und umzusetzen, weil sich diese mit dem traditionellen Beschaffungsmodell nur schwer erfassen lassen.»

### **Entwicklung von Partnerschaften**

Als Larry Leksell und sein Team den ersten skandinavischen Social Impact Bond (SIB) ins Leben riefen, waren der Markt und die bestehenden Strukturen in Skandinavien für diese Innovation noch unzureichend. «Jede Anleihe mit sozialem Impact beginnt mit dem Aufbau einer starken Partnerschaft mit einem Akteur des öffentlichen Sektors, der bereits während der Konzeptionsphase einbezogen wird – vor allem, wenn es um die gewünschten Ergebnisse geht», erklärt Larry Leksell. «Da wir diese Partnerschaften mit dem öffentlichen Sektor entwickeln, hoffe ich, dass mit der Zeit ein reiferer Markt für Social Impact Bonds entstehen wird, um mehr Investoren einfacher zu mobilisieren.» Social Impact Bonds werden im Allgemeinen als eine Art erfolgsabhängige Finanzierung oder ergebnisorientierte Auftragsvergabe verstanden, die auf eine Verbesserung der sozialen Ergebnisse für eine bestimmte Bevölkerungsgruppe abzielen. Der wichtigste Unterschied zu der ebenfalls wachsenden Anzahl von Development Impact Bonds ist, dass bei den SIBs normalerweise ein Regierungsorgan für die Ergebnisse zahlt.

Larry Leksell sieht eindeutig eine Nachfrage nach mehr sozialen Innovationen und Nachhaltigkeit in verschiedenen Wohlfahrtsbereichen wie Gesundheit, Bildung und Integration. Er glaubt, dass Social Impact Bonds

höchst effektiv die Machbarkeit neuer Strukturen für einen nachhaltigen Sozialsektor unter Beweis stellen können. «Ein weiterer grosser Vorteil von Social Impact Bonds ist, dass sie den Druck vom öffentlichen Sektor und von Steuergeldern nehmen, indem sie Innovationen testen und implementieren.»

### **Mitwirkung an Förderung des Impact**

Larry Leksell ist überzeugt davon, dass Social Impact Bonds ein dringend benötigter Mechanismus für die Zusammenarbeit zwischen Investoren, Philanthropen, gemeinnützigen Organisationen und Stiftungen auf allen Ebenen sein können: «Mithilfe von SIBs können sich verschiedene Akteure mit unterschiedlicher Risikobereitschaft an der Förderung von Impact beteiligen.

Innovationen für einen nachhaltigen Impact voranzutreiben, kann ein wesentlicher Faktor für den Umbau des Wohlfahrtssystems sein und das ist ein langfristiges Ziel von Larry Leksell. Ausserdem muss der Weg frei gemacht werden für grosse institutionelle Anleger und Kapital, damit es in SIBs fließen kann. Ich fand es sehr erfrischend, mit einem Philanthropen zu diskutieren, der diesem Sektor und meinem Heimatland diese Art von Innovationen näherbringt.

Artikel von: Nina Hoas, Head of LGT Philanthropy Advisory,  
Foto: mit freundlicher Genehmigung von Laurent Leksell

---

**VALUES WORTH SHARING**



**Private  
Banking**